



LANGLEY

2024

Langley Holdings plc

Rapport annuel et comptes IFRS 2024



LANGLEY

Informations sur le groupe

Rapport et comptes IFRS 2024

DIRECTEURS : A J Langley – Président
B J Langley
W A Langley
M J Neale

SECRÉTAIRE : P Sexton

SIÈGE SOCIAL : Enterprise Way
Retford
Nottinghamshire
DN22 7HH
Royaume-Uni

N° ENREGISTREMENT EN ANGLETERRE : 01321615

AUDITEUR: Saffery LLP
71, rue Queen Victoria
Londres
EC4V 4BE
Royaume-Uni

PRINCIPALES BANQUES : Barclays Bank plc
PO Box 3333
One Snowhill
Snowhill Queensway
Birmingham
B4 6GN
Royaume-Uni

Deutsche Bank AG
Adolphsplatz 7
20457 Hambourg
Allemagne

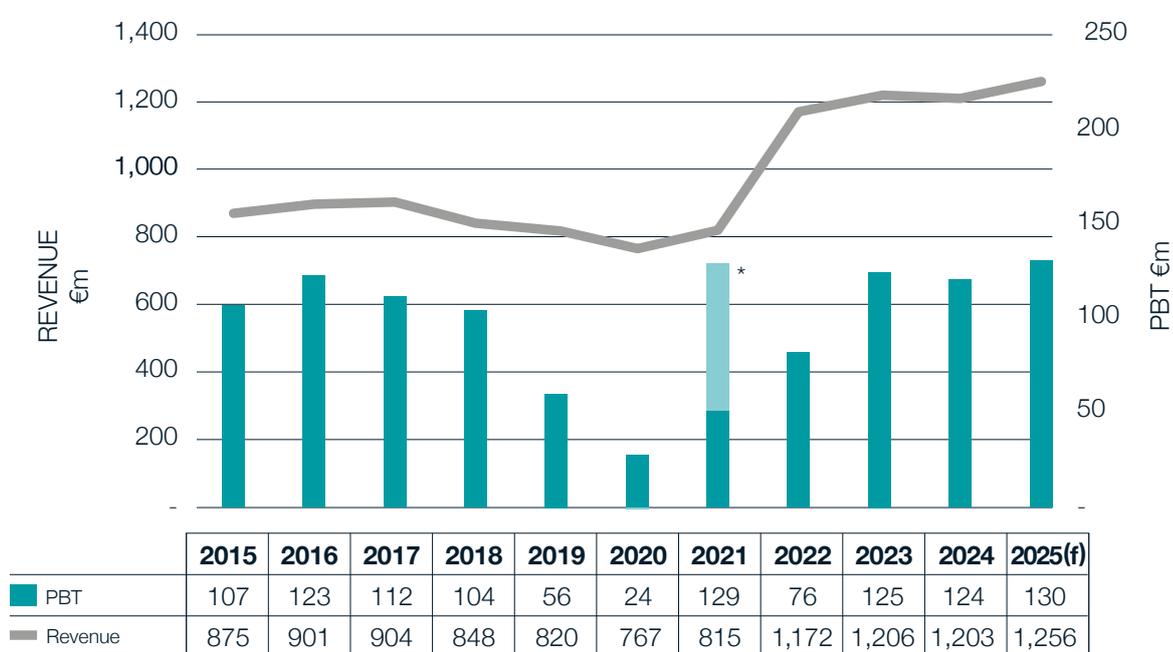
Commerzbank AG
Sand 5-7
21073 Hambourg
Allemagne

Chiffres clés de l'exercice

Clos le 31 décembre 2024

	Exercice clos au 31 décembre 2024 €'000	Exercice clos au 31 décembre 2023 €'000
CHIFFRE D'AFFAIRES	1,203,142	1,206,197
RESULTAT AVANT IMPÔTS	124,446	124,875
ACTIFS NETS	1,001,376	965,997
LIQUIDITES	396,678	290,329
COMMANDES EN COURS	930,422	877,400
	No.	No.
SALARIES	5,237	5,184

Bilan commercial sur 10 ans



* Gain non récurrent

Commentaires du PDG

Exercice clos le 31 décembre 2024



Au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2024, le Groupe a enregistré un bénéfice avant impôts (PBT) de 124,4 M€ (2023 : 124,9 M€) sur un chiffre d'affaires de 1 203,1 M€ (2023 : 1 206,2 M€). Les actifs nets s'élevaient à 1 001,4 M€ (2023 : 966,0 M€) et la trésorerie à 396,7 M€ (2023 : 290,3 M€). Un dividende aux actionnaires de 60,0 M€ a été versé en août (2023 : néant). En fin d'année, le carnet de commandes s'élevait à 930,4 M€ (2023 : 877,4 M€).

En 2024, le groupe a connu une solide performance financière, avec 124 millions d'euros de résultat avant impôts sur 1,2 milliard d'euros de chiffre d'affaires, un résultat pratiquement identique à 2023. Le carnet de commandes a augmenté de 50 millions d'euros, atteignant 930 millions d'euros, et la trésorerie a progressé de plus de 100 millions d'euros, approchant les 400 millions d'euros. Ceci malgré le versement d'un dividende de 60 millions d'euros, tandis que les actifs nets ont franchi pour la première fois le cap du milliard d'euros. Dans l'ensemble, une année satisfaisante.

Power Solutions

La division Power Solutions a représenté environ la moitié du chiffre d'affaires de 2024 et plus des deux tiers des bénéfices. La division comprend : Bergen Engines, le constructeur norvégien de moteurs à vitesse moyenne, acquis auprès de Rolls-Royce en décembre 2021 ; Marelli Motori, le producteur italien de générateurs et de moteurs électriques, qui fait partie du groupe depuis 2019. Et Piller, premier producteur européen de systèmes critiques de conditionnement, stabilisation et secours d'énergie, qui a célébré en décembre ses 20 ans sous la direction de Langley Holdings.

Bergen Engines AS a clôturé sa troisième année sous notre direction avec une nouvelle performance remarquable. Les mesures mises en œuvre en 2022 ont désormais totalement fait effet et l'activité du siège

norvégien s'est encore améliorée en 2024, s'appuyant sur une année 2023 très solide. Les filiales au Bangladesh, en Espagne, en Italie, au Danemark, au Royaume-Uni, aux États-Unis et au Mexique ont toutes contribué à ce qui a été une année record pour Bergen Engines.



Le Premier ministre norvégien Gahr Støre annonce la signature d'un contrat « crucial » avec Bergen Engines pour l'Ukraine. Image reproduite avec l'aimable autorisation du bureau de presse présidentiel.

Vers la fin de l'année, les premières livraisons ont été effectuées dans le cadre du programme de soutien Nansen de la Norvège pour l'Ukraine. Le Premier ministre Jonas Gahr Støre a annoncé le contrat avec Bergen Engines pour des équipements de production d'électricité, un contrat crucial pour répondre aux besoins énergétiques humanitaires d'environ 1,5 million de personnes dans la région de Dnipro en Ukraine cet hiver.

Piller Group GmbH a également connu une nouvelle année remarquable, battant les records historiques atteints en 2023 en termes de chiffre d'affaires, de PBT et de prise de commandes. Les tendances positives du marché dans les secteurs des semi-conducteurs et des produits pharmaceutiques, des centres de données et de la défense se sont poursuivies et ont conduit à de solides performances. Et ce malgré l'absence effective de Piller dans le secteur des centres de données hyperscale qui permet la croissance explosive de l'IA. Les hyperscalers ont abandonné la technologie rotative de Piller ces dernières années au profit de la technologie UPS statique à batterie, mais après plus de trois ans de développement, Piller a annoncé son retour dans le secteur avec son offre d'onduleurs statiques à batterie M+ au Data Centre World de Francfort en mai.

Les filiales de Piller en France, Italie, Espagne et au Royaume-Uni ont toutes atteint ou dépassé leurs objectifs, tout comme l'Allemagne, la demande pour les systèmes Piller en Europe restant forte.

Piller Inc aux États-Unis a bénéficié des travaux du gouvernement et des projets dans les secteurs



Piller est revenu dans le secteur des centres de données hyperscale avec son onduleur à batterie série M+ au Data Centre World de Francfort en mai.

pharmaceutique et semi-conducteurs. Et malgré les retards liés au Chips Act, l'entreprise a dépassé ses objectifs.

Dans la région Asie-Pacifique, Piller Australia a largement dépassé ses objectifs. Piller Singapore a quant à elle dépassé son bénéfice budgété malgré un ralentissement des projets de semi-conducteurs, tandis que la filiale naissante en Chine a également contribué positivement.

Active Power Inc, le producteur d'équipements UPS à volant d'inertie basé à Austin, au Texas, une activité autonome au sein de Piller, a une fois de plus représenté environ 10 % des revenus et des bénéfices du groupe Piller. Plus des deux tiers de cette somme proviennent du marché américain d'Active Power, avec diverses applications, principalement dans les domaines de la santé, de la fabrication industrielle et des centres de données. Les ventes à l'exportation sont gérées par l'intermédiaire des filiales de Piller. Ce fut une nouvelle année fructueuse pour Active Power, l'ancienne entreprise cotée au NASDAQ que nous avons acquise en 2016.

Compte rendu du président (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2024

Marelli Motori Srl, le producteur italien de générateurs et de moteurs électriques, a apporté une contribution solide à la Division, dépassant son budget malgré un résultat négatif à mi-parcours.

Les filiales en Allemagne, aux États-Unis, en Afrique du Sud et en Malaisie ont contribué à une forte performance au second semestre, tout comme l'activité du siège italien.

Avec une superficie de 90 000 m², Marelli exploite le deuxième plus grand site de production du groupe (après Manroland en Allemagne). Le taux d'utilisation a régulièrement augmenté ces dernières années, de sorte que l'entreprise, déficitaire lors de son acquisition en 2019, est désormais rentable. La trajectoire semble devoir se poursuivre.

GKN Hydrogen Ltd. Au cours de l'année, le conseil d'administration a évalué plusieurs opportunités d'acquisition et a acquis en août la société britannique GKN Hydrogen Ltd, ainsi que ses filiales en Italie, en Allemagne et aux États-Unis, auprès de Dowlais plc.

GKN, de facto une start-up, avait développé une méthode novatrice de stockage d'hydrogène, prometteuse dans le cadre de nos aspirations à la neutralité carbone. Cependant, après analyse détaillée, il a été conclu que la technologie n'était pas évolutive et que, par conséquent, l'entreprise ne serait probablement jamais financièrement viable. Il a donc été décidé d'arrêter l'activité à la fin de l'année. Cette interruption n'a pas d'impact financier significatif.

Solutions d'impression

La division Solutions d'impression comprend Manroland Sheetfed, le fabricant allemand de presses d'impression, ainsi que Druck Chemie et BluePrint, les producteurs allemand et belge de produits chimiques d'impression.

Manroland Sheetfed GmbH a connu une nouvelle année difficile, principalement en raison d'un manque de commandes, en particulier en provenance du marché chinois qui représente historiquement environ 40% du chiffre d'affaires de nouvelles presses. A contrario, le mois de janvier 2025 a été à contre-courant de la tendance avec des entrées de commandes inhabituellement élevées avant le Nouvel An chinois.

Le secteur reste globalement morose, les investissements dans de nouvelles presses étant à un niveau historiquement bas. Une consolidation dans ce secteur des biens d'équipement semble inévitable et le Groupe cherche activement des opportunités d'acquisition pour compléter ses activités existantes dans le secteur.

Entre-temps, Manroland opère avec le soutien formel de Langley Holdings plc et, à ce titre, ses comptes pour 2024 ont été approuvés par les commissaires aux comptes sans réserve.

Les mesures de restructuration initiées en 2023 ont considérablement réduit la base de coûts du siège allemand et la nouvelle direction installée au cours de l'année a un effet positif.

En attendant, l'embauche d'apprentis est maintenue et les jeunes qui terminent leur formation se voient offrir des postes permanents. La production d'une presse offset moderne est une affaire de haute compétence et notre engagement est à long terme.

Druck Chemie GmbH, notre fabricant allemand de produits chimiques d'impression, ainsi que ses filiales en Europe (France, Pologne, République tchèque, Italie, Espagne) et au Brésil, ainsi que BluePrint Products BV en Belgique, ont apporté un certain réconfort à la division en publiant de solides résultats commerciaux, non affectés par le manque d'investissement dans le secteur.

En novembre, Druck Chemie a célébré ses 10 ans sous direction Langley. Le groupe de produits chimiques d'impression est bien optimisé depuis l'acquisition de BluePrint en 2020, Druck Chemie se concentrant désormais sur les ventes aux utilisateurs finaux et BluePrint sur les distributeurs. C'est une formule gagnante et ensemble, ils sont le premier producteur européen de produits chimiques d'impression.

Malgré les très bonnes performances de Druck Chemie, la Division a contribué négativement au résultat du Groupe, bien que les revenus de Manroland et d'autres entités du Groupe, ainsi que les revenus de la police allemande, qui occupe l'ancien bâtiment du siège de Manroland AG dans le cadre d'un bail de long terme, aient contribué à compenser les pertes du constructeur de presses.

Autres Industries

La division « Autres Industries » comprend : Clarke Chapman, spécialiste des activités de levage et de manutention, principalement pour les secteurs britanniques du nucléaire, de la défense et des chemins de fer, acquise auprès de Rolls-Royce en 2000 ; Claudius Peters, spécialiste allemand des machines de manutention et de traitement, principalement pour les industries du ciment et du plâtre, et producteur de longerons d'avions, acquis en 2001 ; ARO Welding Technologies, producteur français d'équipements de soudage pour automobile, acquis en 2006 ; Bradman Lake, constructeur de machines d'emballage alimentaire au Royaume-Uni et aux États-Unis, acquis en 2007 ; et Reader Cement Products, société britannique de mélange et d'emballage de ciment, établie par Langley en 1985.

Claudius Peters Group GmbH a enregistré un bénéfice modeste pour l'année, malgré une pénurie de gros projets au siège allemand et dans la filiale française. Claudius Peters aux États-Unis a eu une bonne année, avec des filiales en Chine, au Brésil, en Roumanie, en Espagne, en Italie, au Royaume-Uni et en Inde, toutes contribuant à hauteur du budget.

L'activité de longerons d'avions de Claudius Peters a également atteint son budget, d'un un niveau similaire à celui de 2023. L'année 2025 devrait voir une augmentation de la demande d'Airbus.

Dans l'ensemble, une performance positive, quoique modeste, de Claudius Peters et des perspectives modérément améliorées pour 2025.

Compte rendu du président (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2024



Les chariots de transfert ont contribué à un record en 2024 pour Clarke Chapman.

Clarke Chapman Ltd, basée dans le nord-est de l'Angleterre, a connu une très bonne année, sa meilleure depuis que le groupe a acquis l'entreprise auprès de Rolls-Royce en 2000. La société est principalement engagée dans des contrats de maintenance de long terme pour le réseau ferroviaire britannique et dans des projets pour les secteurs nucléaire et de la défense britanniques.

ARO Welding Technologies SAS, dont le siège social est en France, a connu une année 2024 satisfaisante malgré un marché en berne. L'entreprise dessert principalement les constructeurs automobiles occidentaux, avec une deuxième usine de fabrication aux États-Unis et des antennes en Belgique, Slovaquie, Allemagne, Espagne et au Royaume-Uni, ainsi qu'une plus modeste empreinte de fabrication en Chine.

Les projets de la période ont principalement concerné des véhicules électriques (VE). Cependant, les ventes de ceux-ci ont considérablement ralenti sur les marchés européens et américains. Ces ventes décevantes de VE et la concurrence croissante des constructeurs automobiles chinois

remodèlent le paysage automobile mondial, ce qui conduit les clients d'ARO à réexaminer souvent leurs décisions d'investissement. Par conséquent, la visibilité est opaque.

Bradman Lake Group Ltd, le producteur britannique/américain de machines d'emballage alimentaire, a connu une nouvelle bonne année, dépassant son objectif de bénéfice budgété malgré un léger retard de Chiffre d'Affaires. Les prises de commandes ont été fortes au quatrième trimestre et une performance similaire est attendue en 2025.

Reader Cement Products Ltd a enregistré une bonne performance commerciale en 2024. Au cours de la période, une troisième ligne de production a été mise en service dans l'usine de la société au Royaume-Uni, ce qui a permis d'augmenter la capacité de 6 à 10 millions de sacs par an. Des travaux de génie civil ont été entrepris au cours du second semestre pour améliorer la logistique et étendre les zones de stockage. Ces travaux devraient être terminés au premier trimestre de cette année.

Développement durable et transition énergétique

Au quotidien, nos entreprises sont conscientes de leur impact sur l'environnement et s'efforcent de le réduire. Plus de 90 % de nos plus d'un million de mètres carrés de surface de production sont déjà équipés d'éclairage LED et de l'énergie solaire vient progressivement assurer la consommation énergétique de nos usines. En Norvège, où la quasi-totalité de l'électricité est produite de manière durable, les travaux de fonderie jusqu'alors sous-traités ailleurs en Europe ont été rapatriés en interne.

Cette année voit l'introduction de l'exigence de reporting en matière de gouvernance sociale et environnementale (ESG) et une section distincte de l'ESG figure dans ces comptes à la page 37.

Notre division Power Solutions est celle où le Groupe peut apporter sa contribution la plus significative à la protection de l'environnement. Les projets réalisés par ces entreprises font partie intégrante de la transition énergétique et notre activité Bergen Engines est au cœur de cette transition. En octobre 2021, pendant la période de transition de Rolls-Royce, j'ai donné le feu vert au projet de recherche AMAZE (Ammonia Zero Emissions), une initiative conjointe avec l'Université norvégienne des sciences et technologies et l'institut de recherche SINTEF, pour développer l'ammoniac comme futur carburant pour le transport maritime.

Le travail effectué par nos ingénieurs dans le cadre du projet AMAZE a des retombées sur d'autres carburants alternatifs tels que le HVO, le méthanol et l'éthanol. Au cours de l'année, Bergen a reçu l'approbation de sa déclaration d'aptitude à l'éthanol de la part de DNV, l'autorité norvégienne d'accréditation.

Parallèlement, il y a 14 mois, j'ai lancé le défi à l'entreprise Bergen Engines de produire un moteur 100 % alimenté à l'hydrogène d'ici la fin 2024. J'ai

été heureux d'apprendre, lorsque William et moi avons visité l'usine en décembre, qu'un premier allumage avait été réalisé avec succès.

Bergen Engines a développé les tout premiers moteurs à gaz naturel à la fin du 20^{ème} siècle. Cependant, il faudra encore quelques années avant que l'hydrogène vert et d'autres carburants durables soient produits à une échelle qui rivalisera avec le pétrole et le gaz. Quand ils le seront, Bergen Engines sera prêt.

Conclusion et perspectives

L'année 2024 a été une nouvelle fois satisfaisante pour le Groupe dans son ensemble. L'année s'est clôturée avec un bon carnet de commandes de 930 millions d'euros. Les budgets pour 2025 indiquent un niveau de rentabilité légèrement supérieur et je pense que cela est réaliste.

En 2025, le Conseil d'administration continuera de rechercher des opportunités de développement du Groupe par acquisition, tout en continuant à nourrir et à soutenir nos activités existantes sur le long terme.

C'est cette réflexion de long terme, ainsi que le travail acharné, la fidélité et l'engagement de nos nombreux collaborateurs, au nombre de 5 237 dans le monde fin 2024, qui ont permis au Groupe de poursuivre son succès.

Anthony J Langley

Chairman

10th February, 2025



LANGLEY