



LANGLEY

2024

Langley Holdings plc

Rapporto Annuale & Bilancio IFRS 2024



LANGLEY

Informazioni Societarie

Rapporto & Bilancio IFRS 2024

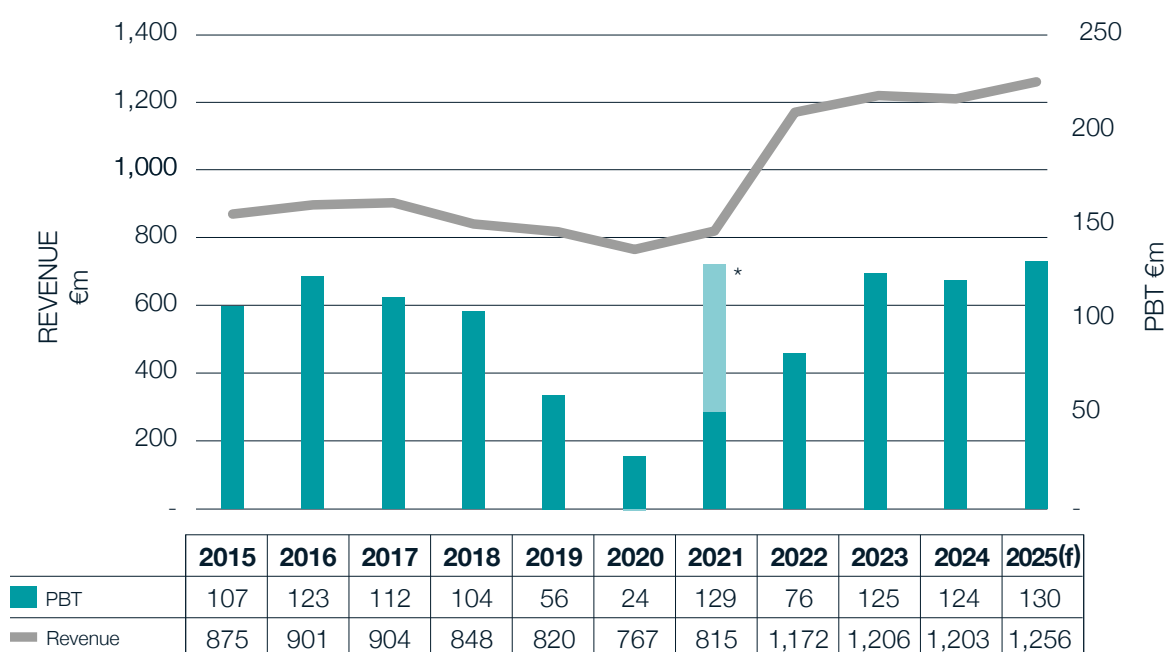
DIRETTORI:	A J Langley – Chairman B J Langley W A Langley M J Neale
SEGRETERIA:	P Sexton
SEDE LEGALE:	Enterprise Way Retford Nottinghamshire DN22 7HH United Kingdom
NUMERO DI REGISTRAZIONE IN INGHILTERRA:	01321615
REVISORI:	Saffery LLP 71 Queen Victoria Street London EC4V 4BE United Kingdom
BANCHE PRINCIPALI:	Barclays Bank plc PO Box 3333 One Snowhill Snowhill Queensway Birmingham B4 6GN United Kingdom Deutsche Bank AG Adolphsplatz 7 20457 Hamburg Germany Commerzbank AG Sand 5-7 21073 Hamburg Germany

Dati Principali Fine

Anno al 31 Dicembre 2024

	Fine anno al 31 Dicembre 2024 €'000	Fine anno al 31 Dicembre 2023 €'000
RICAVI	1,203,142	1,206,197
UTILE PRIMA DELLE TASSE	124,446	124,875
PATRIMONIO NETTO	1,001,376	965,997
CASSA ED EQUIVALENTI	396,678	290,329
PORTAFOGLIO ORDINI	930,422	877,400
	No.	No.
DIPENDENTI	5,237	5,184

Riepilogo Attività a 10 Anni



* Plusvalenza non ricorrente

Recensione del Presidente

Fine Anno al 31 Dicembre 2024



Nei 12 mesi al 31 dicembre 2024, il Gruppo ha registrato un utile prima delle imposte (PBT) di €124,4 milioni (2023: €124,9 milioni) su ricavi di €1.203,1 milioni (2023: €1.206,2 milioni). Il patrimonio netto era di €1.001,4 milioni (2023: €966,0 milioni) e la liquidità netta di €396,7 milioni (2023: €290,3 milioni). Ad agosto è stato deliberato un dividendo agli azionisti di €60,0 milioni (2023: zero). Gli ordini in portafoglio a fine anno erano di €930,4 milioni (2023: €877,4 milioni).

Il 2024 ha visto un'altra solida performance finanziaria del Gruppo, €124 milioni di PBT su €1,2 miliardi di fatturato, praticamente identica al 2023. Gli ordini in portafoglio sono aumentati di circa €50 milioni rispetto all'anno precedente, attestandosi a €930 milioni, e le riserve di cassa sono aumentate di oltre €100 milioni, arrivando a poco meno di €400 milioni. Questo dopo un dividendo agli azionisti di €60 milioni nel periodo, mentre il patrimonio netto ha raggiunto per la prima volta €1 miliardo. Nel complesso, un altro anno di trading soddisfacente.

Power Solutions

La Divisione Power Solutions ha rappresentato circa la metà dei ricavi del 2024 e oltre due terzi degli utili. La Divisione comprende: Bergen Engines, il costruttore norvegese di motori a media velocità, acquisito da Rolls-Royce a dicembre 2021; Marelli Motori, il produttore italiano di generatori e motori elettrici, parte del Gruppo dal 2019 e; Piller, il principale produttore europeo di sistemi cruciali di condizionamento, stabilizzazione e backup dell'energia elettrica, che ha festeggiato 20 anni di gestione di Langley a dicembre.

Bergen Engines AS ha chiuso il suo terzo anno sotto la nostra gestione con un'altra performance straordinariamente buona. Le misure implementate nel 2022 hanno ora avuto pieno effetto e l'attività con sede in Norvegia è ulteriormente migliorata nel

2024, sviluppandosi su quello che è stato un 2023 molto solido. Le sussidiarie in Bangladesh, Spagna, Italia, Danimarca, Regno Unito, Stati Uniti e Messico hanno tutte contribuito a quello che è stato un anno record per Bergen Engines.



Il Primo Ministro norvegese Gahr Støre ha annunciato un "cruciale" contratto per l'Ucraina con Bergen Engines. Immagine per gentile concessione dell'ufficio stampa del Presidente.

Verso la fine dell'anno, sono state effettuate le prime consegne nell'ambito del programma di supporto Nansen della Norvegia per l'Ucraina. Il Primo Ministro Jonas Gahr Støre ha annunciato il contratto con Bergen Engines per apparecchiature di generazione di energia elettrica come cruciale per soddisfare le esigenze energetiche umanitarie di circa 1,5 milioni di persone nella regione di Dnipro in Ucraina in questo inverno.

Piller Group GmbH ha avuto un altro anno straordinariamente buono, battendo i record di sempre raggiunti nel 2023 in termini di fatturato, PBT e ordini ricevuti. I trend di mercato positivi nei settori dei semiconduttori e farmaceutico, dei data center e della difesa sono continuati e hanno portato a una solida performance. Questo nonostante Piller sia effettivamente assente dal settore dei data center hyperscale che sta guidando la crescita esplosiva dell'IA. Negli ultimi anni gli hyperscaler si sono allontanati dalla tecnologia rotativa Piller a favore della tecnologia UPS statica a batteria, ma dopo oltre tre anni di sviluppo, Piller ha annunciato il suo ritorno nel settore con la sua offerta di UPS statici a batteria M+ al Data Centre World di Francoforte in maggio.

Le filiali Piller in Francia, Italia, Spagna e Regno Unito hanno tutte raggiunto o superato gli obiettivi, così come la Germania, con la domanda di sistemi Piller in Europa che rimane forte.

Piller Inc negli USA ha beneficiato del lavoro e dei progetti governativi nei settori farmaceutico e dei semiconduttori, nonostante i ritardi con il cosiddetto Chips Act, l'azienda ha superato le previsioni.

Nella regione Asia-Pacifico, Piller Australia ha superato significativamente il suo obiettivo. Piller Singapore nel frattempo ha superato il suo profitto di



Piller è tornata nel settore dei data center hyperscale con il suo UPS a batteria della serie M+ al Data Centre World di Francoforte in maggio.

budget nonostante un rallentamento nei progetti sui semiconduttori, mentre anche la sussidiaria nascente in Cina ha contribuito positivamente.

Active Power Inc, il produttore di Austin TX di apparecchiature UPS a volano, un'attività autonoma all'interno di Piller, ha nuovamente rappresentato circa il 10% dei ricavi e degli utili del Gruppo Piller. Oltre due terzi di ciò sono venuti dal mercato statunitense di Active Power da diverse applicazioni principalmente nei settori sanitario, della produzione industriale e dei data center. Le esportazioni sono gestite tramite le sussidiarie di Piller. È stato un altro anno di successo per Active Power, l'attività precedentemente quotata al NASDAQ che abbiamo acquisito nel 2016.

Marelli Motori Srl, il produttore italiano di generatori e motori elettrici, ha dato un solido contributo alla Divisione, superando il budget nonostante fosse in territorio negativo a metà anno.

Le sussidiarie in Germania, USA, Sud Africa e Malesia hanno contribuito a una solida performance nella seconda metà, così come l'attività della sede centrale italiana.

Con 90.000 metri quadrati, Marelli esercisce il secondo stabilimento produttivo più grande (dopo Manroland in Germania) del Gruppo e l'utilizzo è aumentato costantemente negli ultimi anni, tanto che l'attività, in perdita quando è stata acquisita nel 2019, è ora in utile. Il percorso sembra destinato a continuare.

GKN Hydrogen Ltd. Nel corso dell'anno il Consiglio ha valutato una serie di opportunità di acquisizione e ad agosto ha acquisito la società britannica GKN Hydrogen Ltd, insieme alle sue sussidiarie in Italia, Germania e USA, da Dowlais plc.

L'azienda, di fatto una startup, aveva sviluppato un nuovo metodo di stoccaggio dell'idrogeno che si è rivelato promettente come parte delle nostre aspirazioni di zero emissioni nette. Tuttavia, in seguito a un'analisi dettagliata, si è concluso che la tecnologia non è praticamente scalabile e pertanto l'azienda difficilmente sarebbe mai stata finanziariamente sostenibile. Si è quindi deciso di interrompere l'attività a fine anno. Non vi è alcun impatto finanziario materiale dall'interruzione.

Print Technologies

La Divisione Print Technologies è composta da: Manroland Sheetfed, produttore tedesco di macchine da stampa; Druck Chemie e BluePrint, produttori tedeschi e belgi di prodotti chimici per la stampa.

Manroland Sheetfed GmbH ha avuto un altro anno difficile, soffrendo maggiormente di una carenza di ordini, principalmente dal suo mercato cinese, che storicamente rappresenta circa il 40% del business per le nuove macchine da stampa.

Gennaio '25 ha invertito la tendenza con un'assunzione di ordini insolitamente elevata prima del capodanno cinese.

Il settore rimane generalmente sottotono con investimenti in nuove macchine a un minimo storico. Il consolidamento nel settore dei beni strumentali sembra essere inevitabile e il Gruppo è attivamente alla ricerca di opportunità di acquisizione per integrare le attività esistenti nel settore.

Nel frattempo, Manroland opera con il supporto formale di Langley Holdings plc e, come tale, i suoi conti per il 2024 sono stati approvati dai revisori dei conti senza riserve.

Le misure di ristrutturazione avviate nel 2023 hanno ridotto significativamente la base di costo presso la sede centrale tedesca e la nuova gestione implementata durante l'anno sta avendo un effetto positivo.

Nel frattempo, l'assunzione di apprendisti viene mantenuta e ai giovani che completano la loro formazione vengono offerti posti permanenti. Produrre una moderna macchina da stampa litografica offset è un'attività altamente qualificata e la nostra prospettiva è a lungo termine.

Druck Chemie GmbH, il produttore tedesco di prodotti chimici per la stampa, insieme alle sue filiali europee in Francia, Polonia, Repubblica Ceca, Italia, Spagna e Brasile e BluePrint Products BV in Belgio, hanno portato un po' di allegria alla Divisione altrimenti tormentata, riportando nel complesso solidi risultati commerciali, non influenzati dalla scarsità di investimenti in conto capitale nel settore.

Druck Chemie ha festeggiato 10 anni di gestione di Langley a novembre. Il gruppo di prodotti chimici per la stampa è ben ottimizzato dall'acquisizione di BluePrint nel 2020, Druck Chemie ora si è concentrata sulle vendite agli utenti finali e BluePrint sui distributori. È una formula vincente e insieme sono il principale produttore europeo di prodotti chimici per la stampa.

Nonostante le ottime prestazioni di Druck Chemie, la Divisione ha dato un contributo negativo al risultato del Gruppo, sebbene i ricavi da Manroland ad altre entità del Gruppo, insieme ai ricavi dall'Autorità di polizia tedesca, che occupa l'ex edificio della sede centrale di Manroland AG con un contratto di locazione a lungo termine, abbiano contribuito a compensare le perdite del costruttore di macchine da stampa.

Other Industrials

La divisione Other Industrials comprende: Clarke Chapman, azienda specializzata in sollevamento e movimentazione, rivolta principalmente ai settori nucleare, della difesa e ferroviario del Regno Unito; acquisita da Rolls-Royce nel 2000; Claudius Peters, azienda tedesca specializzata in macchinari per la movimentazione e la trasformazione di materiali, rivolta principalmente ai settori del cemento e del gesso e produttore di longheroni per aeromobili, acquisita nel 2001; ARO Welding Technologies, produttore francese di attrezzature per la saldatura automobilistica, acquisito nel 2006; Bradman Lake, produttore di macchinari per l'imballaggio di alimentari di Regno Unito e Stati Uniti, acquisito nel 2007 e; Reader Cement Products, azienda del Regno Unito per la miscelazione e insaccaggio del cemento, fondata da Langley nel 1985.



I carrelli di trasferimento hanno contribuito al record del 2024 per Clarke Chapman.

Claudius Peters Group GmbH ha registrato un modesto profitto per l'anno, nonostante la mancanza di grandi progetti presso la sede centrale tedesca e la filiale francese. Claudius Peters negli Stati Uniti ha avuto un buon anno con le filiali in Cina, Brasile, Romania, Spagna, Italia, Regno Unito e India, che hanno tutte contribuito per circa il budget.

L'attività di longheroni per aeromobili di Claudius Peters ha raggiunto il suo budget, fissato a un livello simile al 2023. Si prevede che il 2025 veda un aumento della domanda da parte di Airbus.

Nel complesso, una performance positiva, seppur modesta, di Claudius Peters e una prospettiva moderatamente migliorata per il 2025.

Clarke Chapman Ltd, Clarke Chapman Ltd, con sede nel nord-est dell'Inghilterra, ha avuto un anno molto buono, il migliore da quando il Gruppo ha acquisito l'attività da Rolls-Royce nel 2000. La società è impegnata principalmente in contratti di manutenzione a lungo termine per la rete ferroviaria del Regno Unito e in progetti per i settori nucleare e della difesa del Regno Unito.

ARO Welding Technologies SAS, con sede in Francia, ha avuto un soddisfacente 2024, nonostante un mercato debole. L'azienda serve principalmente i produttori automobilistici occidentali, con un secondo stabilimento produttivo negli Stati Uniti e sedi distaccate in Belgio, Slovacchia, Germania, Spagna e Regno Unito e una piccola impronta produttiva in Cina.

I progetti durante il periodo sono stati in gran parte per linee di veicoli elettrici (EV). Tuttavia, le vendite di EV hanno subito un rallentamento significativo nei mercati europei e statunitensi di ARO. Le vendite di EV deludenti e la crescente concorrenza dei produttori di automobili cinesi stanno rimodellando il panorama automobilistico globale, portando i clienti di ARO a riesaminare spesso le decisioni di investimento. Di conseguenza, la prospettiva è opaca.

Bradman Lake Group Ltd, il produttore di macchinari per l'imballaggio di alimentari del Regno Unito/Stati Uniti, ha avuto un altro anno positivo, superando l'obiettivo di profitto preventivato nonostante un leggero deficit di fatturato. L'acquisizione di ordini è stata forte nel quarto trimestre e si prevede una performance simile nel 2025.

Reader Cement Products Ltd ha registrato un'altra buona performance commerciale nel 2024. Durante il periodo è stata messa in funzione una terza linea di produzione presso lo stabilimento dell'azienda nel Regno Unito, che ha aumentato la capacità da 6 milioni a 10 milioni di sacchi all'anno. Nella seconda metà sono stati intrapresi lavori di

ingegneria civile per migliorare la logistica ed estendere le aree di stoccaggio. Tali lavori dovrebbero essere completati nel primo trimestre di quest'anno.

Sostenibilità & Transizione Energetica

Ogni giorno le nostre aziende sono consapevoli dell'impatto che hanno sull'ambiente e si impegnano a ridurlo. Già oltre il 90% della nostra impronta produttiva di oltre 1 milione di metri quadrati (circa 11 milioni di piedi quadrati) è dotata di illuminazione a LED e l'energia solare sta progressivamente integrando il consumo energetico nelle nostre fabbriche. In Norvegia, dove quasi tutta l'elettricità è generata in modo sostenibile, il lavoro di fonderia finora esternalizzato altrove in Europa è stato portato in azienda.

Quest'anno è stato introdotto l'obbligo di rendicontazione ESG (Environmental Social Governance) ed è presente una sezione separata sull'ESG a pagina 37 di questo Bilancio.

La nostra divisione Power Solutions è dove il Gruppo può dare il suo contributo più significativo alla salvaguardia dell'ambiente. I progetti che queste aziende realizzano sono parte integrante della transizione energetica e fondamentale per ciò è il nostro business Bergen Engines. Nell'ottobre 2021, durante il periodo di transizione da Rolls-Royce, ho dato il via libera al progetto di ricerca AMAZE (Ammonia Zero Emissions), un'iniziativa congiunta con la Università Norvegese di Scienza & Tecnologia e SINTEF, istituto di ricerca, per sviluppare l'ammoniaca come combustibile futuro per la navigazione.

Il lavoro che i nostri ingegneri stanno svolgendo con il progetto AMAZE ha ricadute su altri combustibili alternativi come HVO, metanolo ed etanolo. Nel corso dell'anno Bergen ha ricevuto l'approvazione del suo Ethanol Ready Statement da DNV, l'autorità norvegese di classificazione e accreditamento.

Contemporaneamente, 14 mesi fa ho sfidato l'attività di Bergen Engines a produrre un motore alimentato al 100% a idrogeno entro la fine del 2024. Sono stato felice di apprendere, quando William e io abbiamo visitato la fabbrica a dicembre, che era stata ottenuta la prima accensione con successo.

Bergen Engines ha sviluppato i primissimi motori a gas naturale alla fine del XX secolo. Tuttavia, ci vorranno ancora alcuni anni prima che l'idrogeno verde e altri combustibili sostenibili vengano prodotti su una scala tale da rivaleggiare con petrolio e gas. Quando ciò accadrà, i motori Bergen saranno pronti ad aspettarli.

Anthony J Langley

Presidente

10 Febbraio, 2025

Conclusione e Prospettive

Il 2024 è stato un altro anno soddisfacente per il Gruppo nel suo complesso. L'anno si è chiuso con un portafoglio ordini di €930 milioni, una riserva abbastanza sana in vista del 2025. I budget per l'anno indicano un livello di redditività leggermente aumentato e credo che ciò sia realistico.

Nel 2025 il Consiglio continuerà a cercare ulteriori opportunità per sviluppare ulteriormente il Gruppo tramite acquisizioni, continuando al contempo a coltivare e supportare le nostre attività esistenti per il lungo periodo.

È questa visione a lungo termine, insieme al duro lavoro, alla lealtà e all'impegno dei nostri numerosi dipendenti, che alla fine del 2024 erano circa 5.237 in tutto il mondo, che ha determinato il continuo successo del Gruppo.



LANGLEY